

# Manfred Schnellbügel



## Organisationsberater, Trainer und Coach

Meine berufliche Laufbahn begann in der Investitionsgüterindustrie (Pohlschröder GmbH & Co. KG, heute Steelcase GmbH) als Key Account Manager. Danach wechselte ich in die Markenartikelindustrie (Pepsi Cola GmbH) zuerst als Gebietsverkaufsleiter, danach als Regionaler Verkaufsleiter und schließlich als nationaler Verkaufsleiter.

1991 kam der Ruf ins familieneigene Unternehmen (sunflex sport GmbH+Co.KG), das ich 7 Jahre als Geschäftsführer geleitet habe, bevor die Familie sich dazu entschloss, das Unternehmen zu verkaufen.

Es folgte ein Wechsel in die markenartikelnahe Dienstleistungsindustrie (PPD GmbH & Co. KG, heute CPM Europe) wo ich einen Geschäftsbereich mit 1800 Mitarbeitern führte.

2001 machte ich den Schritt in die Selbstständigkeit.

## Meine Aus- und Weiterbildungen

- **BWL-Studium**  
Unternehmensführung, Personalwirtschaft, Arbeitsrecht und öffentliches Recht;  
Abschluss Diplomkaufmann
- DGQ-European Assessor der Deutschen Gesellschaft für Qualität
- Eineinhalbjährige Ausbildung zum FUTURE Coach
- Einjährige Ausbildung zum FUTURE Core Coach

## Meine Stärken

Durch meine berufliche Entwicklung habe ich gelernt, durch viele Höhen und Täler zu gehen. Ich habe viele Managementstile und deren Vor- und Nachteile kennengelernt. Als Führungskraft hat mich immer eines getrieben: Das Beste in den Menschen zu finden und zu fördern. Das bereitet mir heute als Coach und Trainer immer noch sehr viel Freude.

Meine Coachingausbildungen haben mir geholfen, meine Wahrnehmung weiter zu schärfen. Daraus ist bei mir ein völlig neues Bewusstsein für Schnittstellen in betrieblichen Organisationen entstanden. Mein hohes IT-Verständnis unterstützt mich dabei, Systeme den Bedürfnissen des Unternehmens und deren Mitarbeitern anzupassen.

## Schwerpunkte meiner Arbeit

### Unternehmensberatung

- Analyse und Optimierung von Aufbau- und Ablauforganisationen produzierender Unternehmen sowie für Handels- und Dienstleistungsunternehmen
- Konzeption und Einführung kollaborativer Organisationen und Arbeitsweisen
- Praxisorientierte Konzeption und Einführung von Geschäftsprozessmanagementsystemen
- Begleitung umfangreicher betrieblicher Veränderungsprozesse
- Erstellung von produktneutralen Lastenheften für Unternehmenssoftware
- Erstellung von Fachkonzepten für systemübergreifende, elektronische Workflows

Meine Branchenschwerpunkte liegen bei Industrieunternehmen, insbesondere im Bauhauptgewerbe (Betonfertigteile, Schlüsselfertigbau, Holzbau) und in der Medizintechnik sowie Handels- und Dienstleistungsunternehmen.

### Trainings und Seminare

- Seminare zu Methoden und Techniken der Geschäftsprozessmodellierung, Geschäftsprozessanalyse und Optimierung unter Anwendung von BPM-Werkzeugen
- Ausbildung von Prozessmanagern und Geschäftsprozessverantwortlichen
- Leadership Trainings (Führen in kollaborativen Strukturen)

### Coaching

- Executive Coaching
- Einzelcoaching für Führungskräfte
- Teamcoaching und Prozesscoaching

### Mein persönliches Anliegen

Ich sehe meine Aufgabe darin, Menschen und Organisationen in ihre Kraft zu bringen, ihre Stärken zu erkennen und darin zu begleiten, ihre Potenziale abzurufen. Der Weg dahin führt immer über die Anerkennung und Wertschätzung dessen, was ist. Es braucht den Mut, zu erkennen, was sein soll. Ich unterstütze meine Kunden darin, das Vertrauen in sich selbst zu gewinnen, um den Willen und manchmal auch die Verwegenheit aufzubringen, sich auf den Weg zu machen: Denn die Zukunft beginnt jetzt!

#### Kontakt:

Manfred Schnellbügel  
MS Organisations- und  
Prozessberatung  
Wiesenweg 7  
83671 Benediktbeuern

Tel.: +49 (0)160-907 612 05  
Mail: [mas@schnellbuegel.de](mailto:mas@schnellbuegel.de)  
Web: [www.schnellbuegel.de](http://www.schnellbuegel.de)